



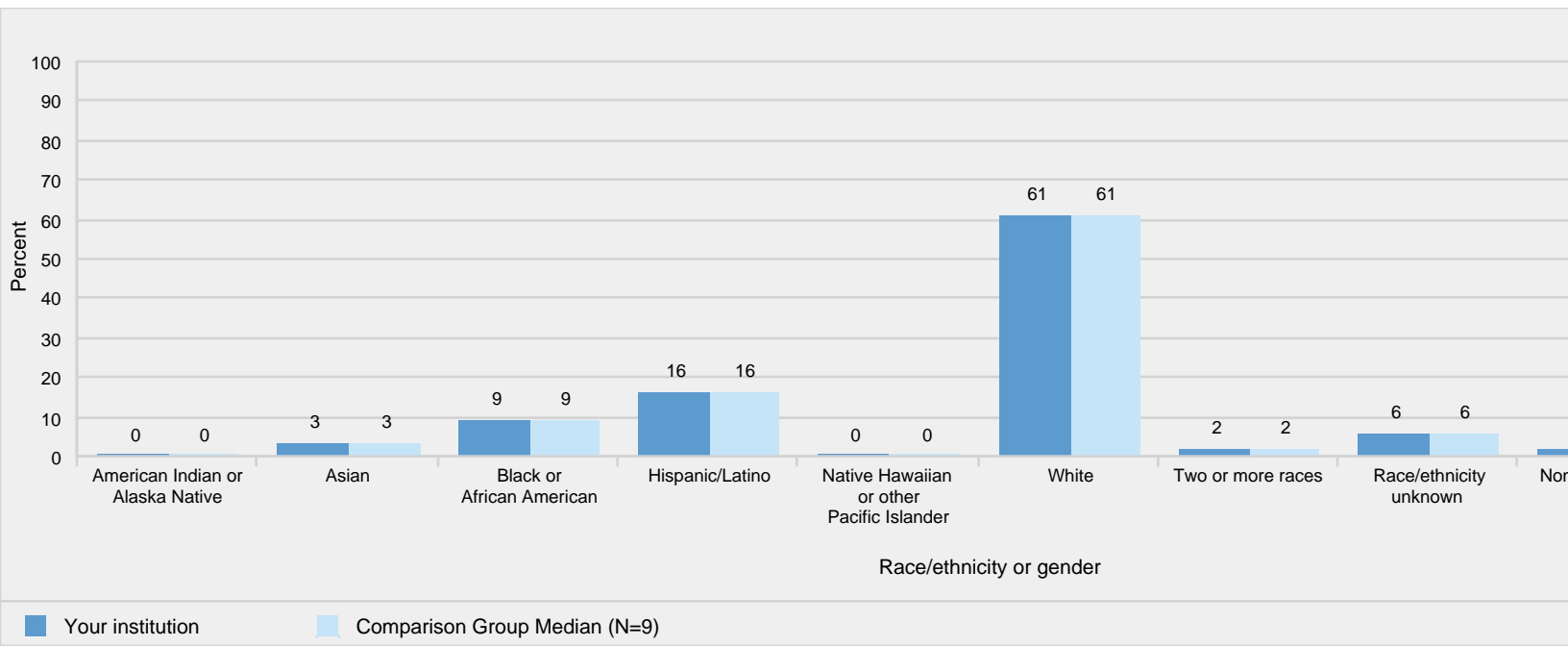
7 C A D5F-ÇC B'; FC I D

Ô [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Áâæcæ!^Áâ } & | ~ á^âÁc [ Á ]! [ ç!â^hæh& [ ] c^çcÁ- [ !Áâ } c^! : !^câ } \* Á^ [ ~ !Áâ } • cãc ~ cã [ ] ç • Á • cæcã • cã& • ÉÁQ-Á^ [ ~ !Áâ } • cãc ~ cã [ ] ÁââÁh [ ç!â^â } ^Áæh& ~ • c [ { & [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Á- [ !Ác@â • Á!^ ] [ !c!â^ÁR^ ] ÁF!ÉÁPÓÓÚÁ • ^ | ^ & c^â^hæh& [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Á- [ !Á^ [ ~ ÉÁÇQ } Ác@â • Á&æ • ^ÉÁc@^Á&@æ!æ&c^!â • cã& • Á^ • ^âÁc [ Áâ^â } ^Ác@^ & [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Áæ ] ] ^æ! • Áâ^ [ , ÉDÁV@^ÁÔ ~ • c [ { â : ^ÁÔæcæÁØ^ââæ& \ÁU^ ] [ !c!â^ } & cã [ ] æ!âc^ Á [ ] Ác@^ÁQÚÓÖÚÁÔæcæhÔ^ } c^! Ç@cc | KBØ } & ^ É^âÉ\* [ ÇBâ ] ^â • ðâæcæ&^ } c^! BÐÁ&æ } Áâ^Á^ • ^âÁc [ Á!^ ]! [ á^ & ^Ác@^Á-â\*^! ^ • Áâ } Ác@â • Á!^ ] [ !c!â^ } \* Áââ-^!^ } c! ] ^! Á\*! [ ~ ] • É

V@^Á& ~ • c [ { Á& [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Á&@ [ •^ ] Áâ^ÁŠ^ , â • ÁW } áç^! • áç^Áâ } & | ~ á^Ác@^Á- [ || [ , â } \* ÁJÁâ } • cãc ~ cã [ ] • K

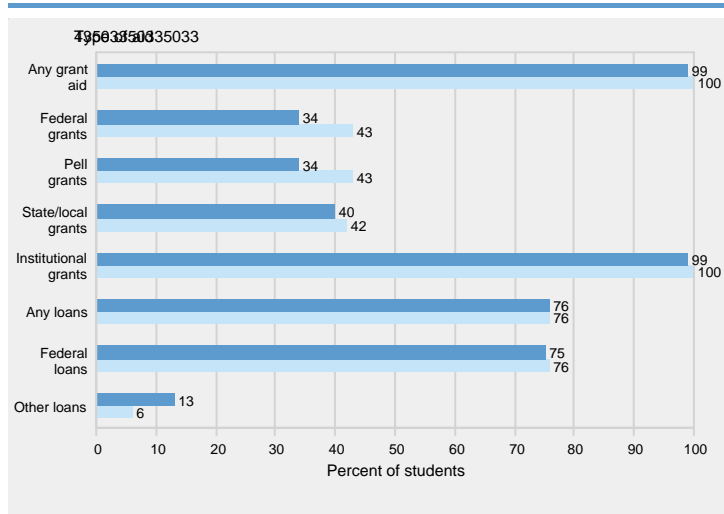
- ▶ CE^! [ !æÁW } áç^! • áç^ÁÇOE^! [ !æÉÁQSD
- ▶ Ó^ } ^â&çã } ^ÁW } áç^! • áç^ÁÇSi^! ^ÉÁQSD
- ▶ Ô [ { â } &æ } ^ÁW } áç^! • áç^ÁÇUç^! ÁØ [ !^ • cÉÁQSD
- ▶ Ò [ { @^! • c!Ó [ || ^ • ÁçÓ [ { @^! • cÉÁQSD
- ▶ Þ [ !c@ÁÓ^ } c!æ!Ó [ || ^ • ÁçÞæ } ^! ç! ] ^ÉÁQSD
- ▶ Þ [ !c@ÁUæ! \ÁW } áç^! • áç^ÁÇÓ@â&æ^ [ ÉÁQSD
- ▶ U|áç^ç!Þæ : æ!^ } ^ÁW } áç^! • áç^ÁÇÓ [ ~ !â [ ] } æ! • ÉÁQSD
- ▶ Úæ! } c!Yæç!^ÁW } áç^! • áç^ÁÇÓ@â&æ^ [ ÉÁQSD
- ▶ W } áç^! • áç^Á [ -ÁUç!æ } &á • ÁçR [ !æ^cÉÁQSD

H Y Z [ i fYg|b'h |g|fYdçfn\Uj Y VYYb'c'f [ Ub]nYX 'UbX'c'fXYfYX ]bhc'h Y Zc''ck ]b [ 'hcd]WUfYUg





**Figure 8. Percent of full-time, first-time degree/certificate-seeking undergraduate students who were awarded grant or scholarship aid from the federal government, state/local government, or the institution, or loans, by type of aid: 2014-15**



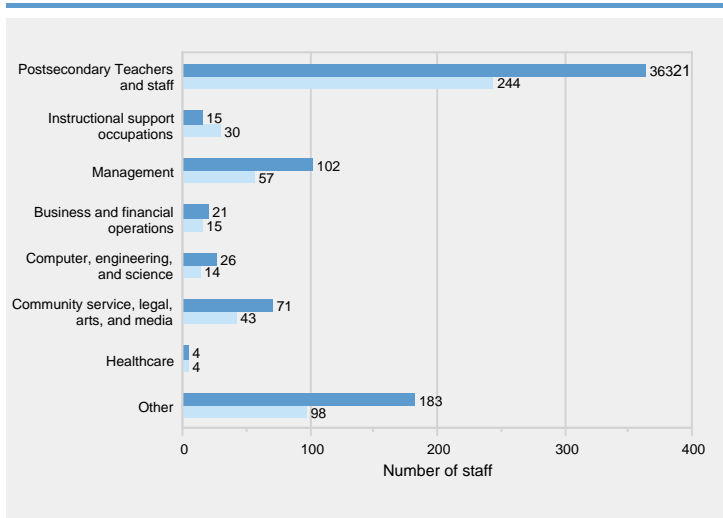
PUVÖKÆ) ^! iæ) chæiðææà [c^hæ] &| ^! iæ) c[ h•&@ [jæ!•@i] hæiðææ æ! a^! i [ { h@^!-^! iæ] \* [c^!} { ^} cæ! cæc^@ [ &æ! i^\* [c^!} { ^} cæ! [ h@^! hæ] •cæc^ cæ [ ] ÈØ^! a^! iæ! iæ) c•hæ] &| ^! a^! i^! iæ) c• æ) á! [c@^!-^! a^! iæ! iæ) c•ÈÆ] ^! [æ] •hæ] &| ^! a^!-^! a^! iæ! [æ] •hæ] á! [c@^! i] [æ] •hæ , æ! a^! a^! c• a^! c•ÈØ [ h@^! cæ] •h [ ] h@ [ , h@ c• a^! c• hæ! ^! h [ ^ ] c^! a^!- [ h@ i] æ) &æ! hæiðæ! ^! [ iæ] \* È! •^! i^! iæ] Ö^! i [ i] ææ [ hæ] h@^! T^! c@ [ á [ [ \* i&æ! h@ c^! È! h@ h@^! h@ ] ^! { a^! i [ -hæ] •cæc^ cæ [ ] •hæ] h@^! & [ { } æ! i^! i^! i^! ] È

ÚUWÜÖØKÆWEÜÈKÖ^] æ! c { ^ } c^! hæ] ä      Ä      ÅM      % T      ^" T      ^ ö μ



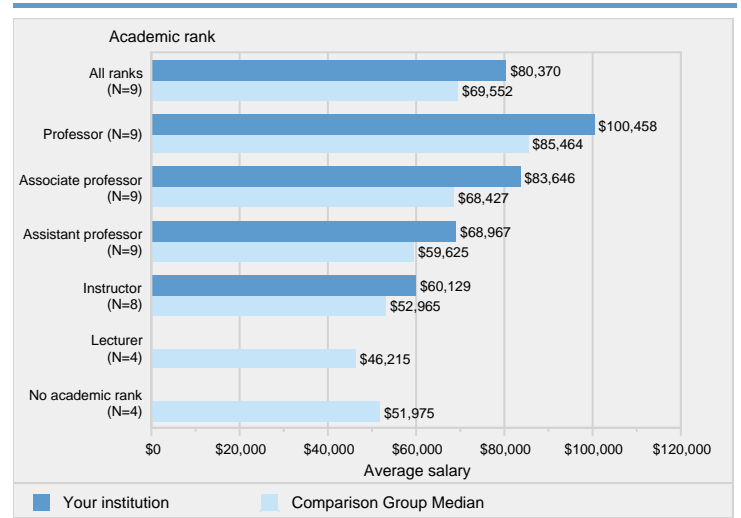


**Figure 18. Full-time equivalent staff, by occupational category: Fall 2015**



PUVÒKŌ:æá~æc^æ••j•cæ}c^æ!^} [c]æ}&|~á^áÉŌ [!&æ]~ [æc] [ ]á^ææj•Éj•^æc@^ T^c@ [á [ [ ] \*ææj]b [c^Éj]æ•æc@^} { á^! [ -j] •cæ~ cæ [ ] •jæ}æc@^& [ { ]æjæ• [ ]á^! [ ]É ÚUWÜÖÖKŌWÉŪÉŌ^æc { ^}c [ -Ōá~ &æc [ ]Éj]æc [ ]æj]Ō^}c^! [ -Ōá~ &æc [ ]áUcæc•cæ•É Q}c^!æc^áU [ •c^& [ ]áæ!^Ōá~ &æc [ ]ŌææU^•c^ { AÇUÖÖUDKŌU }j} \*AGÉF ÍÉP { æ } Ú^• [ ]i&^& [ { ] [ ]^}cÉ

**Figure 19. Average salaries of full-time instructional non-medical staff equated to 9-month contracts, by academic rank: Academic year 2015-16**



PUVÒMŌC^!æ^!•æjæj^!•á [ -!~ ]Éc [ ^j} •c!~ &c [ ]æj [ ]É { ^á&æj]cæ~!^~æc^áhc [ ÁJÉ { [ ]c@ & [ ]cæc•á, æ^!æj& [æc^áá^á [ ]c [ ]i} \*æc@^æc^!æ^!^ { [ ]c@ [ ]^!æjæ!^á, æ^!æj& [æc^áá^á^ááçáá] \*æc@^æc [ cæj]æjæ!^á [ ]cæ^!æc@^æc [ ]æj] { [ ]c@^!æ [ ç^!^áá^!cæ~! [ ]áÉFÉÉFFæ}áFGE { [ ]c@& [ ]c!æc•É ÚUWÜÖÖKŌWÉŪÉŌ^æc { ^}c [ -Ōá~ &æc [ ]Éj]æc [ ]æj]Ō^}c^! [ -Ōá~ &æc [ ]áUcæc•cæ•É Q}c^!æc^áU [ •c^& [ ]áæ!^Ōá~ &æc [ ]ŌææU^•c^ { AÇUÖÖUDKŌU }j} \*AGÉF ÍÉP { æ } Ú^• [ ]i&^& [ { ] [ ]^}cÉ



A 9kC 8C @; ⇒ 5 @BC HÐG

Cj Yfj ]Yk

V@i•Á!^] [ !cÁ•Áaæ•^âÁ [ }ÁaæcæÁ•~ ] ]|â^âÁà^Áâ }•câc~câ [ }•Ác [ ÁQÚÒÖÙÁâ~ !â } \*Ác@^ÁG€F ÍÉFÍÁaæcæÁ& [ ||^&câ [ }Á^ÁæiÉÁÚ^• [ ] }•^Á!æc^•Á^ø&^^â^âÁJJÃÁ-[ !

---



} [ ] É [ ] ^!æcá } \* Á • [ ~!&^•LÁæ } áÁ [c@^!Á!^ç^] ~^•Áæ } áÁæáááá [ ] • Áç-^á^!æ|Áæ } áÁ&æ ] áæ|Áæ ] [ ]!áæcá [ ] • Áæ } áÁ\*!æ } c•Áæ } áÁæáááá [ ] • Ác [ Á ] ^! { æ } ^ } c  
^ } á [ , { ^ } c•DÉÁÖ [ :!Á!^ç^ ] ~^•Á- [ :Á ]!áçæc^ÉÁ [ cÉ- [ :É ]! [-áçÁá ] • cáç ~ cá [ ] • Áçæ } áÁæÁ • { æ|Á } ~ { á^!Á [-Á ] ~ à|á&Áá } • cáç ~ cá [ ] • DÁ!^ [ :!cá ] \* Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•  
á } &| ~ á^!Áç~áá [ ] Áæ } áÁ-^•LÁ\* [ ç^! ] { ^ } cÁæ ] [ ]!áæcá [ ] • Áç-^á^!æ|Áæ } cæc^ÉÁæ } áÁ [ &æ|DLÁ\* [ ç^! ] { ^ } cÁ\*!æ } c•Áæ } áÁ& [ ] c!æ&c•LÁ ]!áçæc^Á\*á-c•ÉÁ\*!æ } c•ÉÁæ } á  
& [ ] c!æ&c•Áçá } &| ~ áá } \* Á& [ ] c!áá ~ cá [ ] • Á-! [ { Áæ--á|áæc^áá^ } cáçá•DLÁá } ç^!•c { ^ } cÁ!^c ~! } LÁ•æ|Á^•Áæ } áÁ•^!çá&^•Á [-Á^á ~ &æcá [ ] æ|Áæ&cáçáçá^•LÁæ } áÁ [c@^!Á ] ~!&^•É  
Ö [ :!Á!^ç^ ] ~^•Á- [ :Á ]!áçæc^ÉÁ- [ :É ]! [-áçÁá ] • cáç ~ cá [ ] • Á!^ [ :!cá ] \* Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•Áá } &| ~ á^!Áç~áá [ ] Áæ } áÁ-^•LÁ\* [ ç^! ] { ^ } cÁæ ] [ ]!áæcá [ ] • ÉÁ\*!æ } c•É  
æ } áÁ& [ ] c!æ&c•Áç-^á^!æ|Áæ } cæc^ÉÁæ } áÁ [ &æ|DLÁ ]!áçæc^Á\*!æ } c•Áæ } áÁ& [ ] c!æ&c•LÁá } ç^!•c { ^ } cÁá } & [ { ^!Á•æ|Á^•Áæ } áÁ•^!çá&^•Á [-Á^á ~ &æcá [ ] æ|Áæ&cáçáçá^•LÁæ } á  
[c@^!Á ] ~!&^•ÉÁçcáá^•!^É\*!æ } cá } \* Áá } • cáç ~ cá [ ] • ÉÁ& [ :!Á!^ç^ ] ~^•Á^ç&| ~ á^!Á^ç^ ] ~^•Á-! [ { Áæ ~ çá|áæ!^Á^ } c^! ]!á•^•Áç^É\*ÉÉÁá [ [ \c [ :!Á^ÉÁá ]! { áç [ :!Á^•DÉ  
@ [ • ]!áçæc^ÉÁæ } áÁá } á^!^ } á^ } cÁ [ ]!áæcá [ ] • ÉÁç [ ] á^\*!^É\*!æ } cá } \* Áá } • cáç ~ cá [ ] • Áá [ Á ] [ Á!^ ] [ :!cÁ!^ç^ ] ~^•Á-! [ { Áæ ~ çá|áæ!^Á^ } c^! ]!á•^•Áá } ÁæÁ•^ } æ!æc^  
&æc^\* [ :!ÉÁV@^•Áæ { [ ~ } c•Á { æ~Áà^Áá } &| ~ á^!Áá } Ác@^Á& [ :!Á!^ç^ ] ~^•Á-! [ { Á [c@^!Á ] ~!&^•É

Ö [ :!ÁÖç ] ^ } ••

Ö [ :!Á^ç ] ^ } ••Áá } &| ~ á^!Á^ç ] ^ } ••Á- [ :!Áá ] • c!~ &cá [ ] ÉÁ!^•Áæ!&@ÉÁ ] ~ à|á&Á•^!çá&^ÉÁæ&æá { á&Á•~ } [ ]!cÉÁá } • cáç ~ cá [ ] } æ|Á•~ } [ ]!cÉÁ•c~á^ } cÁ•^!çá&^•É  
•&@ [ :!æ!•@á ] • Áæ } áÁ-^! [ , • @á ] • Áç } ^cÁ [-Ááá•& [ ~ } c•Áæ } áÁæ| [ [ , æ } &^•DÉÁæ } áÁ [c@^!Á!^ç ] ^ } ••ÉÁÖç ] ^ } ••Á- [ :!Á ]!áæcá [ ] Áæ } áÁ { æá } c^!æ } &^Á [-Á ]!æ } cÉ  
á^!^&áæcá [ ] ÉÁæ } áÁá } c^!^•cÁæ!^Áæ| [ &æc^áÁc [ Á^æ&@Á [-Ác@^Á [c@^!Á~ ] } &cá [ ] • ÉÁÖ [ :!Á^ç ] ^ } ••Áæcáá^•!^É\*!æ } cá } \* Áá } • cáç ~ cá [ ] • Á^ç&| ~ á^!Á^ç ] ^ } ••Á- [ :!  
æ ~ çá|áæ!^Á^ } c^! ]!á•^•Áç^É\*ÉÉÁá [ [ \c [ :!Á^ÉÁá ]! { áç [ :!Á^•DÉÁá [ • ]!áçæc^ÉÁæ } áÁá } á^!^ } á^ } cÁ [ ]!áæcá [ ] • ÉÁç [ ] á^\*!^É\*!æ } cá } \* Áá } • cáç ~ cá [ ] • Áá [ Á ] [ cÁ!^ ] [ :!c  
^ç ] ^ } ••Á- [ :!Áæ ~ çá|áæ!^Á^ } c^! ]!á•^•Áá } ÁæÁ•^ } æ!æc^Á&æc^\* [ :!ÉÁV@^•Áæ { [ ~ } c•Á { æ~Áà^Áá } &| ~ á^!Áá } Ác@^Á& [ :!Á^ç ] ^ } ••ÁæÁ [c@^!Á!^ç ] ^ } ••É

Ò } á [ , { ^ } cÁç•••c

Ò } á [ , { ^ } cÁæ•••c•ÉÁ- [ :!Á ] ~ à|á&Áá } • cáç ~ cá [ ] • Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•ÉÁæ } áÁ ]!áçæc^ÉÁ [ cÉ- [ :É ]! [-áçÁá ] • cáç ~ cá [ ] • Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•ÉÁá } &| ~ á^!Á\*! [ ••  
á } ç^!•c { ^ } c•Á [-Á^çá [ ] • Á~á [ ] [ :!Á^@^Á~á ] [ :!Á^@^Á ] [ :!Á~@^Á ] [ :!cáç ~ cá [ ] • ^@áá ] [ :!á  
Á~á [ ] [ :!^c•ÉÑ Ó Á Ö ]!áçáç ~ cá [ ] • Á T

Á T	T	ÉÁ	× T	Áá	Áá	á	T	ÉÁá	Á	á	á
Á- [ :!Á- [ :! É ,	Á	~ [ :! ^ }	- [ :!á [æc	Á- [ :!	- [ :!á	× T	ÉÁá	- [ :!Á- [ , Á	á	- [ , ÁÁ- [ :!	